NCF Participações S.A.

CNPJ nº 04.233.319/0001-18 - NIRE 35.300.183.371

Ata da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração realizada em 21.10.2016

Aos 21 dias do mês de outubro de 2016, às 10h, na sede social da NCF Participações S.A. (Companhia), no Núcleo Cidade de Deus, Vila Yara, Osasco, SP, CEP 06029-900, reuniram-se os membros do Conselho de Administração, sob a presidência do senhor Lázaro de Mello Brandão, tendo o senhor Milton Matsumoto assumido a função de Secretário. Durante a reunião, os senhores Conselheiros, em razão da aquisição facultativa realizada com os recursos obtidos por meio da 3ª emissão de debêntures da Companhia, deliberaram cancelar a totalidade das debêntures da 2ª emissão. Nada mais foi tratado, encerrando-se a reunião e lavrando-se esta Ata que os Conselheiros presentes assinam. aa) Lázaro de Mello Brandão, Luiz Carlos Trabuco Cappi, Milton Matsumoto, José Alcides Munhoz e Aurélio Conrado Boni. Declaramos para os devidos fins que a presente é cópia fiel da Ata lavrada no livro próprio e que são autênticas, no mesmo livro, as assinaturas nele apostas. NCF Participações S.A. aa) Dagilson Ribeiro Carnevali e Ismael Ferraz. Certidão - Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação -JUCESP - Certifico o registro sob número 472.744/16-1, em 7.11.2016. a) Flávia R. Britto Gonçalves - Secretária Geral.

DOESP - 1COL X 8CM

pefran 11 3885.9696

NCF Participações S.A.

CNPJ nº 04.233.319/0001-18 - NIRE 35.300.183.371

Ata da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração realizada em 21.10.2016

realizada em 21.10.2016

Aos 21 días do mês de outubro de 2016, às 10h, na sede social da NCF Participações S.A. (Companhia), no Núcleo Cidade de Deus, Vila Yara, Osasco, SP, CEP 06029-900, reuniram-se os membros do Conselho de Administração, sob a presidência do senhor Lázaro de Mello Brandão, tendo o senhor Milton Matsumoto assumido a função de Secretário. Durante a reunião, os senhores Conselheiros, em razão da aquisição facultativa realizada com os recursos obtidos por meio da 3ª emissão Nada mais foi tratado, encerrando-se a reunião e lavrando-se esta Ata que os Conselheiros presentes assinam. aa) Lázaro de Mello Brandão, Luiz Carlos Trabuco Cappi, Milton Matsumoto, José Alcides Munhoz e Aurélio Conrado Boni. Declaramos para os devidos fins que a presente é cópia fiel da Ata lavrada no livro próprio e que são autênticas, no mesmo livro, as assinaturas nele apostas. NCF Participações S.A. aa) Dagilson Ribeiro Carnevali e Ismael Ferraz. Certidão - Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação - JUCESP - Certifico o registro sob número 472.744/16-1, em 7.11.2016. a) Flávia R. Britto Gonçalves - Secretária Geral.

pefran 11 3885.9696 VEC - 2COL X 5CM